

La logistique urbaine, un rouage discret mais essentiel dans nos villes

Municipales 2026 : construire ensemble les mobilités de demain

DÉFINITION

Afin d'acheminer dans les meilleures conditions les flux de marchandises qui entrent, sortent et circulent dans la ville, la logistique urbaine englobe l'ensemble des activités liées aux mouvements de biens en milieu urbain. Son objectif est de concilier les exigences du transport de marchandises avec la préservation de l'environnement, de la qualité de l'air et de la qualité de vie des habitants.

Il existe trois principaux volets de la logistique urbaine :

- l'approvisionnement : il concerne l'ensemble des commerces et magasins ;
- la livraison : elle s'adresse aussi bien aux professionnels qu'aux particuliers ;
- l'évacuation des biens : elle inclut le ramassage de divers objets, notamment les ordures ménagères, en vue de leur traitement, élimination ou valorisation.

La logistique urbaine couvre ainsi la totalité des flux de marchandises en ville, caractérisés par une grande hétérogénéité et regroupant une quinzaine d'activités, chacune avec ses propres règles de fonctionnement. Parmi les flux les plus courants, on peut citer : l'approvisionnement des chantiers, des supermarchés ou des cafés-hôtels-restaurants, la distribution pharmaceutique, le transport en vrac, le transport sous température dirigée (nécessitant le maintien de la chaîne du froid), ou encore la messagerie et le transport de petits colis.

La logistique urbaine est souvent, et à tort, assimilée au seul e-commerce, qui correspond au commerce en ligne. Or, les flux liés au e-commerce représentent à peine 20% des flux de marchandises en ville.

ENJEUX & PERSPECTIVES

La logistique urbaine est indispensable au bon fonctionnement de la ville, en garantissant son avitaillement et le maintien de ses activités. Cela implique, de la part des pouvoirs publics, une attention particulière portée à différents points.

- Une articulation cohérente entre les réglementations existantes et les capacités des réseaux viaires (c'est-à-dire un ensemble composé de plusieurs voies de circulation) : un travail de hiérarchisation et de recensement des voiries peut favoriser cette cohérence. Il est essentiel de garder à l'esprit qu'un camion peut remplacer plusieurs camionnettes, contribuant ainsi à réduire le nombre de véhicules en circulation.
- La mise à disposition d'un nombre suffisant d'emplacements dédiés au stationnement des véhicules de marchandises : dans la perspective d'éviter les stationnements dangereux ou en double file, les aires de livraison doivent être implantées aux endroits les plus stratégiques et respecter les recommandations du CEREMA. Un nouveau type d'espace de stationnement, relevant du champ de la dépenalisation, doit par ailleurs être expérimenté au niveau national en 2026.
- L'intégration des sujets logistiques, notamment ceux de planification du foncier, dans l'ensemble des documents d'urbanisme.

NOS PRÉCONISATIONS

- **Désigner, au sein de chaque Établissement public de coopération intercommunale (EPCI), un référent logistique à la fois politique et technique**, afin de disposer d'une vision globale des problématiques à traiter.
- **Mettre en place un dialogue public-privé associant élus, opérateurs locaux et commerçants**, afin de coconstruire des politiques efficaces et de mieux intégrer les contraintes de chacun.

- **Harmoniser les règles de circulation et de stationnement, au minimum sur les axes structurants d'un EPCI**, pour améliorer la lisibilité et l'efficacité des dispositifs.
- **Aménager l'espace public en intégrant les besoins d'avitaillement de la ville.** Pour toute création de quartier ou projet de réaménagement, solliciter les représentants locaux des fédérations professionnelles afin de prendre en compte les besoins des transporteurs.

L'ESSENTIEL À RETENIR

La logistique urbaine, c'est tout ce qui fait vivre la ville : elle organise l'approvisionnement, la livraison et l'évacuation des biens pour concilier activité économique, qualité de l'air et cadre de vie.

Non, la logistique urbaine ne se résume pas au e-commerce : les colis en ligne ne représentent qu'environ 20% des flux : chantiers, commerces, santé, déchets ou chaîne du froid pèsent bien davantage dans la réalité urbaine.

Une logistique efficace se pilote, se planifie et se partage : référents dédiés, règles harmonisées, stationnement adapté et dialogue public-privé constituent des leviers clés pour fluidifier la ville.