

Cycle Territoires et mobilités  
**Pour des mobilités  
justes et décarbonées  
(pas juste décarbonées)**

CYCLE 2021 | 2022

**Programme**



### Pour des mobilités justes et décarbonées (pas juste décarbonées)

La pandémie a momentanément réduit nos émissions de gaz à effet de serre en entravant nos mobilités et nos contacts humains. Alors que la vie « normale » reprend, les conséquences de la crise sanitaire révèlent et accentuent celles des autres crises : dérèglement climatique, inégalités sociales, dégradation économique, défiance démocratique...

**Les mobilités sont au cœur des problématiques de réchauffement climatique et de cohésion sociétale.** Le cap est donc clair : faire baisser drastiquement les émissions de Co2 du secteur du transport, responsable d'un tiers des gaz à effet de serre en France, ... **tout en renforçant les solidarités territoriales et sociales.**

**Si l'objectif est partagé, les trajectoires pour y parvenir restent floues.** Comment diviser par 6 nos émissions en transport pour atteindre la neutralité carbone en 2050, comme projeté dans la stratégie nationale bas-carbone, alors que ces mêmes émissions ont augmenté de 7 % depuis 1990 ? Comment mobiliser la société pour réussir

cette prouesse, alors que la mobilité est une des conditions essentielles de la cohésion territoriale et sociale ?

**Quels sont les freins et les leviers associés à la décarbonation de nos modes de déplacement, de production et de consommation ?** Comment concilier l'enjeu social d'accessibilité de chacun aux aménités et l'enjeu environnemental de la neutralité carbone ? Quelles sont les options politiques et techniques sur la table ? Comment les déployer et les financer ? Qui sont les acteurs qui doivent agir en priorité, et quelles sont leurs marges de manœuvre ?

Ce sont les questions auxquelles nous tenterons de répondre, en faisant appel à des **experts, chercheurs et acteurs de terrain** de premier plan. Nous chercherons également à valoriser la diversité des points de vue et des expériences apportés par les auditrices et auditeurs, en constituant un lieu d'apprentissage collectif, pour des mobilités plus sobres et plus inclusives.

### Calendrier

10 • 11 • 2021 - Paris	<b>Ouverture</b> Journée d'intégration et conférence inaugurale
25-26 • 11 • 2021 - Bordeaux	<b>Session 1</b> Politiques de mobilité : problème de cap ou de boussole ?
16-17 • 12 • 2021 - Marseille	<b>Session 2</b> Mobilités des villes, mobilités des champs : mêmes combats ?
21 • 01 • 2022 - Web conférence	<b>Session 3</b> La voiture, transport collectif du futur ?
09 au 11 • 03 • 2022 - Autriche	<b>Mission d'étude • Mobilités actives et inclusives à Vienne et dans sa région</b>
01 • 04 • 2022 - Web conférence	<b>Journée d'échanges à mi-parcours</b>
15 • 04 • 2022 - Web conférence	<b>Session 4</b> Décarboner les mobilités de longue distance
19-20 • 05 • 2022 - Île-de-France	<b>Session 5</b> Décarboner les chaînes d'approvisionnement logistique, entre mondialisation et dernier kilomètre
09-10 • 06 • 2022 - France	<b>Ateliers</b>
29-30 • 06 • 2022 - Paris	<b>Session 6</b> Mobilités propres : quelles régulations, quelle gouvernance et quels nouveaux modes de financements ?
01 • 07 • 2022 - Paris	<b>Séance de clôture</b>

NB : L'Ihédate se réserve la possibilité d'assurer des sessions à distance, de reporter la mission d'étude et les ateliers, voire de modifier la destination en fonction des mesures sanitaires. Si les sessions se déroulent à distance, elles se tiendront, la semaine prévue, les matinées du mercredi, du jeudi et le vendredi toute la journée.

# Planning

## Ouverture

10 • 11 • 2021  
Paris

## Journée d'intégration et conférence inaugurale

Cette première séance accueille la nouvelle promotion autour d'une conférence inaugurale. Elle est aussi l'occasion de commencer à faire connaissance.

## Session 1

25-26 • 11 • 2021  
Bordeaux

## Politiques de mobilité : problème de cap ou de boussole ?

- **Jean-Marc Offner** - Coordination scientifique

La mobilité structure l'organisation de nos espaces-temps. Mais trop centrées sur des objectifs d'offre, d'infrastructures et d'innovation technique, les politiques de mobilité peinent à appréhender les caractéristiques et l'évolution de la demande de déplacement. Comment concilier l'enjeu social d'accessibilité de chacun aux aménités et l'enjeu environnemental de neutralité carbone ? En quoi la mise en cohérence de ces enjeux suppose-t-elle de faire évoluer le logiciel des politiques publiques de mobilité ? Cette première session permettra de décoder les boîtes à outils conceptuelles et méthodologiques qui forment ces politiques et de les actualiser. Elle soulignera le rôle décisif des territoires qui constituent aujourd'hui les laboratoires des nouveaux paradigmes en émergence, en partant de l'exemple de Bordeaux.

## Session 2

16-17 • 12 • 2021  
Marseille

## Mobilités des villes, mobilités des champs : mêmes combats ?

- **Jean Coldefy** - Coordination scientifique

Les enjeux de la transition des mobilités individuelles se posent de manière très différente dans les cœurs d'agglomération, denses en activités et en transports en commun, dans les vastes espaces périurbains et dans les zones très peu denses et faiblement habitées. La métropole de Marseille illustre parfaitement la diversité de ces défis : territoire multipolaire, constitué de grands pôles urbains et de villages provençaux perchés dans les hauteurs, elle doit combiner de multiples approches. Résolument territoriale, cette session permettra d'identifier les marges de manœuvre pour une mobilité bas-carbone, en se penchant notamment sur les alternatives possibles à la voiture individuelle suivant les territoires et les moyens des usagers. Le renouveau des mobilités actives, l'essor du numérique et ses implications (télétravail, e-commerce, nouveaux services de mobilité, ...) seront aussi abordés : quels impacts, quels cas d'usages, quels financements et gouvernance ?

## Session 3

21 • 01 • 2022  
Web conférence

## La voiture, transport collectif du futur ?

- **Christophe Midler** - Coordination scientifique

En matière de décarbonation, la voiture est un point central du problème... et sans doute de la solution. De l'électrification des véhicules au développement du recyclage, de l'autopartage, du covoiturage au véhicule autonome, quelles sont les stratégies des grands constructeurs et quelles sont leurs marges de manœuvre ? Cette journée sera l'occasion d'entendre des opérateurs privés et de comprendre comment ils envisagent les enjeux sociaux et environnementaux posés à travers ce cycle.

## Mission d'étude

09 au 11 • 03 • 2022  
Autriche

## Mobilités actives et inclusives à Vienne et dans sa région

Le 18 mai dernier, les pays européens ont entériné la Déclaration de Vienne afin de stimuler l'adoption d'une mobilité et de transports propres, sûrs, sains et inclusifs, en mettant particulièrement l'accent sur la promotion du vélo. Ce n'est pas un hasard si la capitale autrichienne a été choisie comme lieu de cette Déclaration. Vienne est une ville qui fait le pari de la décarbonation des transports, en appui sur des leviers multiples (modes actifs, MaaS, réseau de transports collectifs 7j/7, politique de stationnement innovante, ...). Les enjeux de mobilité y sont régulièrement croisés avec les défis de santé, notamment avec ceux des maladies non transmissibles. Plus largement, le positionnement de l'Autriche en fait aussi un lieu névralgique du transit alpin et du transit de fret européen. Et le pays avance sur des solutions d'autopartage, pour mieux connecter les zones peu denses aux zones urbaines.

**Journée d'échanges**  
01 · 04 · 2022  
**Web conférence**

**Session 4**  
15 · 04 · 2022  
**Web conférence**

**Session 5**  
19-20 (matin) · 05 · 2022  
**Rungis et Gennevilliers**

09-10 · 06 · 2022  
**France**

**Session 6**  
29-30 · 06 · 2022  
**Paris**

01 · 07 · 2022  
**Paris**

## **Bilan à mi-parcours et débats**

- **Manon Loisel - Coordination pédagogique**

Journée d'échanges entre auditrices et auditeurs, pour prendre le temps de partager les retours sur le fond et la forme du cycle, faire des propositions pour la suite, et débattre des sujets qui animent la promotion.

## **Décarboner les mobilités de longue distance**

- **Barbara Dalibard - Coordination scientifique**

La crise sanitaire a eu des impacts forts sur la circulation des personnes pour le tourisme et les affaires. Les grands hubs internationaux ont été lourdement affectés. Les opérateurs du transport aérien prévoient un retour à la croissance du trafic à horizon 2024. Cette session sera l'occasion de confronter ces projections avec les scénarios possibles (et en partie engagés) de limitation des flux de personnes ou de substitution des télécommunications aux déplacements physiques, dans la perspective de la décarbonation.

## **Décarboner les chaînes d'approvisionnement logistique, entre mondialisation et dernier kilomètre**

- **Michel Savy - Coordination scientifique**

Cette session abordera la logistique dans sa dimension multi-scalaire, des chaînes de valeurs mondialisées à la logistique urbaine. Ces sujets seront replacés dans leur contexte global, celui de l'échange intensif à longue ou très longue distance de composants matériels et de produits entrant dans des chaînes de valeur globalisées. Dans la perspective de la décarbonation, les scénarios de rétraction de ces chaînes de valeur logistiques, de montée en puissance du transport fluvial et/ou de relocalisation spatiale des systèmes productifs à proximité des marchés de consommation seront analysés. Cette session sera l'occasion de visites à la SOGARIS, acteur central de la logistique urbaine dans le Grand Paris et au Port de Gennevilliers, premier port fluvial français.

## **Ateliers**

- **Manon Loisel - Coordination pédagogique**

Les ateliers se tiennent en groupes restreints. Ils déclinent une problématique située, proposée à la réflexion par un organisme ou une collectivité partenaire. Il est demandé aux auditrices et auditeurs de fournir dans ce cadre un travail collectif original qui fait l'objet d'une restitution lors de la séance finale.

## **Mobilités propres : quelles régulations, quelle gouvernance et quels nouveaux modes de financements ?**

- **Philippe Duron - Coordination scientifique**

Le report modal n'a pas de prix... mais il a un coût ! Sur quelles bases fonder les arbitrages financiers pour faire avancer la décarbonation et l'intermodalité ? Cette session abordera les enjeux de gouvernance et de régulation multi-échelles, des bassins de mobilité dessinés par la LOM au rôle de l'Union européenne (politiques de concurrence, mais aussi réseaux trans-européens, interopérabilité, green new deal), tout en faisant ressortir les spécificités du modèle français par rapport à celui de grands pays voisins. Les politiques spécifiques nécessitées par le changement de paradigme écologique seront mises en débat, tels que la progressivité des politiques tarifaires, normatives et fiscales permettant de passer d'un équilibre ancien à un équilibre nouveau ; la prise en compte des dimensions sociales et des critères d'équité ; les modes de financement des transports collectifs ; la planification et la programmation des infrastructures, ainsi que la tarification de leur usage. Nous poserons aussi la question de l'acceptabilité de ces mesures de gouvernance et de financement.

## **Clôture du cycle**

Restitution des ateliers et conclusions.

## Le cycle de formation « Territoires et mobilités »

L'Institut des hautes études d'aménagement des territoires organise, avec le soutien de France Mobilités, un cycle thématique visant à articuler les problématiques de l'innovation dans les mobilités à celles de l'aménagement des territoires. Tout comme le cycle annuel, cette formation donne une large place aux acteurs des territoires et des mobilités dans leur diversité et invite à réfléchir de manière décloisonnée afin de faciliter les échanges et les coopérations.

### ● Objectifs

**Anticiper** les enjeux associés aux dynamiques de mobilité, en intégrant les controverses, les problématiques sociales que ces évolutions soulèvent ;

**Analyser** le potentiel des innovations et leur intégration dans les politiques de mobilité ;

**Mobiliser** l'intelligence collective pour aider les décideurs dans leurs projets de développement territorial, en analysant le jeu des parties-prenantes ;

**Développer** la constitution d'une culture commune entre des acteurs venus d'horizons professionnels différents mais appelés à travailler ensemble pour améliorer la mobilité.

### ● Public

La formation s'adresse à des professionnels confirmés, en responsabilité et/ou un moment charnière de leur carrière venus d'horizons variés :

- **Collectivités publiques** : élus, services des collectivités territoriales, corps préfectoral et services déconcentrés de l'Etat, police et sécurité.
- **Usagers** : associations d'usagers (cyclistes, personnes âgées, PMR, usagers des transports publics...), corps intermédiaires, chambres consulaires, etc.
- **Entreprises** : gestionnaires d'infrastructures, opérateurs de transport de personnes et de marchandises, constructeurs et équipementiers, sociétés d'ingénierie, start-up et plateformes de mobilité.

### ● Déroutement

Le cycle dure huit mois, de novembre 2021 à juin 2022 (environ 135 heures de formation). Il se compose, outre les journées d'ouverture et de clôture, de six sessions de un ou deux jours, qui ont lieu le jeudi et/ou vendredi toute la journée, de deux jours d'ateliers et d'une mission d'étude de trois jours dans un pays européen.

Elles se tiennent dans les locaux des partenaires de l'Ihédate en région ou à Paris.

### ● Pédagogie

#### Des interventions de haut niveau

Le cycle mobilise une soixantaine d'intervenants, chercheurs, experts de haut niveau, dirigeants du public et du privé, praticiens de l'aménagement, opérateurs de mobilité.

#### Mission d'étude et visites

La mission d'étude est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques territoriales et les politiques de mobilité dans un autre pays européen. D'autres visites sont proposées tout au long du cycle.

#### Intelligence collective

La formation met la promotion dans une posture active de discussion et d'apport d'expertise. Celle-ci s'exerce en particulier dans le travail collectif en ateliers et, plus largement, dans les liens qui se nouent entre auditrices et auditeurs venus d'univers professionnels différents.

## Inscriptions

La date limite de réception des candidatures est le **24 septembre 2021**. Elles prennent la forme d'une lettre de motivation accompagnée d'un *curriculum vitae* envoyés par voie électronique à :

**[candidatures-cycleMob@ihedate.org](mailto:candidatures-cycleMob@ihedate.org)**

Les frais d'inscription sont de :

- 4500 euros pour les organismes membres de l'Ihédate,
- 5500 euros pour les administrations, collectivités, associations et syndicats, presse, indépendants non partenaires,
- 8000 euros pour les entreprises privées, publiques et EPIC non partenaires.

(déclaration d'activité en tant que prestataire de formation - article L.6351-1 du code du travail - au nom de l'Ihédate enregistrée sous le n° 11753937775 - Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État).

Organisme référencé Datadock  
Certification Qualiopi en cours



## Les réseaux de l'hédate

### • Un réseau de compétences

L'hédate mobilise un vaste réseau d'intervenants et s'appuie sur un conseil scientifique présidé par Pierre Veltz. La conception du cycle Territoires et mobilités repose sur l'expertise d'un groupe de travail composé des coordinateurs de sessions et animé par Manon Loisel, coordinatrice pédagogique du cycle et Sandra Moatti, directrice de l'hédate.

### • Un organisme partenarial

L'hédate est une association réunissant des structures publiques et privées. La pluralité des partenaires est garante de l'indépendance intellectuelle de l'Institut et

de la composition diversifiée des promotions. Au-delà d'une participation financière, les partenaires collaborent activement à la production des cycles et des ateliers et bénéficient du vivier de professionnels de l'hédate.

### • Une communauté d'auditrices et d'auditeurs

Depuis la première promotion, en 2000, l'hédate a accueilli plus de 1000 auditrices et auditeurs. Ce réseau, qui s'étend sur l'ensemble du territoire, est partie prenante de la vie de l'Institut à travers l'implication des alumni et des partenaires. L'association des auditrices (AA-Ihédate) organise des rencontres qui permettent de maintenir les liens au-delà de la formation.

## Les partenaires



## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'hédate est présidé par **Philippe Duron**, promotion Ihédate 2000, co-président de TDIE, précédemment président du Conseil d'orientation des infrastructures, député-maire de Caen et président du conseil régional de Basse-Normandie.

## L'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique est composée de **Sandra Moatti**, directrice, **Nathalie Leroux**, directrice adjointe, et **Anne Mattioli**, responsable administrative et logistique, référente PSH.

**Manon Loisel**, consultante-chercheuse en politiques publiques territoriales, assure le pilotage et l'animation du cycle Territoires et mobilités.

## Renseignements

### Nathalie Leroux

Ihédate | 22/28 rue Joubert 75009 Paris | tél. : 07 82 76 26 97  
candidatures-cycleMob@ihedate.org

<https://www.ihedate.org>